



# Michele Maria Tammaro

michele@michelemariatammaro.it  
www.michelemariatammaro.it

<https://www.linkedin.com/in/michele-maria-tammaro/>

## Informazioni personali

Credit Manager e Tesoriere d'Impresa dal 1991.

Ricopro questo incarico di Temporary Manager in diverse aziende dislocate nel territorio nazionale come **Credit Manager - Treasury specialist - Responsabile Tesoreria**.

La mia professionalizzazione rappresenta un valore aggiunto per l'Impresa perché riesco a valorizzare, integrandole, le competenze espresse singolarmente da Credit Manager e dal Tesoriere.

Riesco altresì ad adattarmi in contesti aziendali se già presente una delle due competenze.

Sono convinto che "Ogni Impresa possa essere gestita come un Istituto di Credito Evoluto".

Associato Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa (A.I.T.I.).

Autore del libro "**La Supply Chain di un Virus**"

Componente della commissione scientifica "Credito e Finanziamenti" del PFAwards.

Componente selezionato della Giuria Tecnica della Terza - Quarta - Quinta - Sesta Edizione AIF AWARD PREMIO ADRIANO OLIVETTI dell'Associazione Italiana Formatori.

Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economica, Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management, Marzo 2018.

Tesi di Laurea dal Titolo "Credit Manager: nuova figura professionale raccontata da un protagonista"

Innovation Manager iscritto all'Albo presso il Ministero delle Imprese ed il Made in Italy.

Ammodernamento degli assetti gestionali ed organizzativi dell'impresa, compreso l'accesso ai mercati finanziari e dei capitali.

Applicazione di nuovi metodi organizzativi nelle pratiche commerciali, nelle strategie di gestione aziendale, nell'organizzazione del luogo di lavoro, a condizione che comportino un significativo processo di innovazione organizzativa dell'impresa.

Avvio di percorsi finalizzati alla quotazione su mercati regolamentati o non regolamentati, alla partecipazione al Programma Elite, all'apertura del capitale di rischio a investitori indipendenti specializzati nel private equity o nel venture capital, all'utilizzo di nuovi strumenti di finanza digitale.

## Attività di Ricerca ed Aggiornamento Professionale

Con frequenza settimanale svolto attività di ricerca, formazione ed aggiornamento.

Politecnico Milano School of Management

- Osservatorio Supply Chain
- Innovative Payments

InFinance Training & Advisory - Milano Finanza

- Contingency Plan: ristrutturazione del debito ed accesso al Credito
- DSCR is the new black
- Start up e PMI Financing
- Valutazione del merito creditizio basata sul Business Plan
- Early Warning
- Master in Finanza Operativa
- il Budget di Cassa

Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa

- Treasury Academy
- Pagamenti Internazionali
- Centrale Rischi

Thomson & Reuters - Direzione Nazionale Antimafia ed Antiterrorismo

Risk Conversation Analisi delle terze Parti a supporto del Business La prevenzione del Rischio nei rapporti con partners, fornitori e Clienti

Istituto Psicologia del Benessere Prof.L.Milani

Mental Coach PAN Freccie Tricolori "Stress ed alte Prestazioni"

## Esperienze professionali

Presso l'Impresa sono in grado di soddisfare le seguenti attività:

- Analizzare e valutare lo sblocco degli ordini dei clienti in portafoglio;
- Monitorare l'esposizione creditizia;
- Definire e sviluppare la Credit Policy Aziendale
- Gestire l'attività di sollecito in linea con quanto previsto dalla policy del credito aziendale;
- Riconciliare le partite contabili;
- Gestire le contestazioni in coordinamento con le altre funzioni aziendali interessate;
- Relazionarsi con i clienti e con la funzione di Sales al fine di prevenire/appianare/risolvere le problematiche legate a pagamenti e/o contestazioni, fino alla definizione ove necessario, di piani di rientro;
- Gestire attività del processo Order to Cash
- Gestione attività di Cash Management
- Definire politiche e KPI di analisi, prevenzione e gestione del rischio
- Elaborare e fornire periodicamente la reportistica e le opportune analisi economiche e finanziarie per la direzione;
- Analizzare gli scostamenti tra quanto programmato e quanto realizzato, individuando i fattori e le cause determinanti, prospettando interventi migliorativi relativi alla gestione aziendale e individuando strategia di medio termine, in collaborazione con la Direzione;
- Gestire la tesoreria
- Gestire i rapporti con gli Istituti di Credito & FinTech ed Assicurazioni
- Negoziazione delle condizioni degli affidamenti, dei conti correnti, delle linee autoliquidanti, a revoca, dei finanziamenti
- Gestione e controllo dei flussi di cassa giornalieri tramite il software di tesoreria;
- Efficientamento del software di tesoreria
- Implementazione pianificazione finanziaria a medio termine
- Effettuare analisi giornaliera al fine di garantire la necessaria liquidità per i pagamenti nelle varie valute
- Gestione dei pagamenti
- Negoziazione dei contratti derivati sui tassi di cambio secondo la Policy di gestione del rischio di cambio
- Gestione delle attività di cash pooling fra le diverse Legal Entity del Gruppo
- Contribuire alla costruzione degli Adeguate Assetti Organizzativi
- Docente e Formatore nelle discipline del Credit Management, Treasury Management e Corporate Fundraising

## Abilità e competenze

- Gestione dello stress
- Ottime capacità di definizione delle priorità e senso di responsabilità
- Ottime capacità di inserimento in contesti già strutturati
- Ottima padronanza dei principali strumenti MSOffice (Excel in particolare)
- Doti di Leadership, di Team Working e di Coordinamento
- Spiccate doti relazionali
- Problem solving
- Puntualità, precisione ed attenzione
- Capacità di analisi e pensiero laterale
- Svolgo incarichi di Temporary Management presso Aziende operanti sul territorio nazionale
- Disponibile a trasferte

Ottobre 2023

In Fede

Michele Maria Tammaro

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'Art.13 d.lgs. 30 giugno 2003 n.196

"Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'Art.6\* e 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"